

Notas do curso Engenharia de Software

Disciplina: [Engesoft – 9] E-business e Plano de Negócios

Data: maio de 2009



Escola Politécnica

<http://www.poli.ufrj.br/>



Professor: Sergio Barbosa Villas-Boas (sbVB)

sbvb@sbvb.com.br

Grupos

Os estão listados abaixo grupos abaixo. O título da seção é o título do trabalho do grupo

1) **fastTrack – Otimizador de Rotas Viárias**

1.1 Comentário

- Significado de existência do negócio: 9,5. O ambiente em que vivemos precisa muito melhorar a eficiência do trânsito de veículos, e o negócio proposto é uma ajuda real nesse sentido.
- Oportunidade de fazer esse negócio nesse momento: 8,5. Já existem empresas posicionadas para fazer negócios semelhantes, mas o mercado ainda está em grande expansão.
- Inovação: 7,5. Muitos concorrentes estabelecidos no caso de GPS stand alone.
- Apresentação oral: 8,5. Interessante apresentação com muitas imagens.
- Apresentação escrita: 9,0. Boa seção de análise estratégica.
- Financial Proforma statement: 8,5. ROI demasiado longo (56 meses); tempo demais para desenvolver o protótipo (12 meses).
- Comentário geral: o momento ideal de fazer esse negócio está um pouco no passado, com empresas já estabelecidas. Mas é tão útil a atividade que ainda faz sentido empreender nessa atividade.

1.2 Nota (igual para todos)

8,5 (oito e cinco)

1.3 Pessoas

André Granville

Juliana Medella

Marcelo Agostinho

Max Santos

2) marketing movel – Solução para Marketing Móvel

2.1 Comentário

- Significado de existência do negócio: 10,0. Telefone celular com modelo de TV aberta.
- Oportunidade de fazer esse negócio nesse momento: 10,0. Grande número de celulares pré-pagos são clientes potenciais.
- Inovação: 9,0. O modelo de negócios é inovador, mas há inovações técnicas que precisam ser endereçadas; por exemplo: como resolver o controle do wall paper e ring tone do usuário.
- Apresentação oral: 8,5. Boa fluência na apresentação.
- Apresentação escrita: 9,0. Faltou um fator crítico de sucesso: as operadoras precisam concordar (não há como fazer esse negócio por cima da operação atual).
- Financial Proforma statement: 9,0. De uma forma geral, considera-se que 46 meses é um tempo longo para ROI.
- Comentário geral: o ponto forte é significado de existência do modelo de negócios proposto.

2.2 Nota (igual para todos)

9,5 (nove e cinco)

2.3 Pessoas

Alexander Santos

Alvaro Lopes

Celso Mathias

Giovani Racca

Guilherme Guimarães

Rodolfo Mendes

3) open 24h

3.1 Comentário

- Significado de existência do negócio: 9,0. A palavra chave do negócios poderia ser “serviços” no lugar de “open 24h”. Esse negócio seria uma espécie de “páginas amarelas” acessada por meios eletrônicos modernos (e múltiplos), e apoiada por agentes não humanos.
- Oportunidade de fazer esse negócio nesse momento: 9,5. Ter catálogo de serviços, inclusive de emergência, na palma da mão com celular, é muito útil na vida corrida.
- Inovação: 9,5. O diferencial é usar o celular para substituir a páginas amarelas.
- Apresentação oral: 8,5. Não confundir usuário (usa seu serviço) com cliente (paga para a empresa).
- Apresentação escrita: 9,0. Faltou um fator crítico de sucesso: as operadoras precisam concordar (não há como fazer esse negócio por cima da operação atual).
- Financial Proforma statement: 8,0. Retorno do investimento demasiado longo (58 meses).
- Comentário geral: a operação do negócio pode ser complexa, pois a alimentação do banco de dados é complexa, custosa e requer atualização constante.

3.2 Nota (igual para todos)

9,0 (nove e zero)

3.3 Pessoas

André Borges

Marcelo Vieira

Ricardo Vianna Nunes

Bruno Peixoto

Jorge Gutierrez

4) raridades

4.1 Comentário

- Significado de existência do negócio: 6,0. O comércio de raridades tem mercado. Contudo é muito complicado resolver o problema fundamental de ganhar dinheiro com comissão das transações. O comprador e o vendedor por instinto vão eliminar o intermediário. A solução do mercado

livro (auto-regulação com “medalhas” para os atores bem comportados) não é perfeita e requer custo de operação (operadores humanos tentam evitar contato direto entre comprador e vendedor).

- Oportunidade de fazer esse negócio nesse momento: 7,0. O próprio mercado livre já tem estrutura para esse tipo de atividade, embora não seja focado no ramo de raridades.
- Inovação: 6,0. O principal diferencial é o foco no segmento de raridades, e mesmo para esse diferencial há concorrentes.
- Apresentação oral: 7,0. A apresentação do balanced scorecard sem a explicitação clara dos objetivos de longo prazo e da forma de medir os indicadores ficou “perdida”; contudo na parte escrita isso foi dito. Algumas informações foram apresentadas sem citação da fonte.
- Apresentação escrita: 9,0. Boa descrição das modalidades do serviço.
- Financial Proforma statement: 9,0. Investimento baixo e com retorno no tempo adequado.
- Comentário geral: boa visão geral de como usar a tecnologia.

4.2 Nota (igual para todos)

7,5 (sete e cinco)

4.3 Pessoas

Daiane Esteves

Marcelo Porto

Wallace Espíndola

5) rotaBus – Horários e rotas de transporte público de maneira dinâmica

5.1 Comentário

- Significado de existência do negócio: 9,5. O ambiente em que vivemos precisa muito melhorar a eficiência do trânsito de veículos, em particular o de ônibus, que é fator de grande apelo social; o negócio proposto interessa às empresas de ônibus, aos passageiros, ao governo e à sociedade em geral.
- Oportunidade de fazer esse negócio nesse momento: 8,5. Já existem empresas posicionadas para fazer negócios semelhantes, embora não exatamente como proposto pelo seu projeto.
- Inovação: 8,5. Para se posicionar como inovadora, o ideal é que se implemente o conceito de “agente”, que pode ser programado para enviar mensagem com interesse específico por usuário.
- Apresentação oral: 8,5. Boa desenvoltura, usando bem o tempo de apresentação.

- Apresentação escrita: 9,0. Boa análise estratégica.
- Financial Proforma statement: 9,0 O ROI em 2 anos e 10 meses é “bom” (nem otimista demais, nem de menos). O valor de R\$ 60K para o investimento como um todo é otimista (na prática deverá custar bem mais que isso).
- Comentário geral: Bom significado de existência do negócio, mas as oportunidades estão de fechando rapidamente.

5.2 Nota (igual para todos)

8,5 (oito e cinco)

5.3 Pessoas

Tatiana Fernandes

Paula Regina Rodrigues

Letícia Gonçalves

Bernardo Loureiro